

## دوره کنترل پروژه شهرداری مشهد

### چهار دوره تئوری، میدانی و کارگاهی جمعاً به مدت ۲۷ ساعت آموزش شامل:

#### ۱- آشنایی با ماهیت مدیریت و کنترل پروژه (۸ ساعت تئوری، ارائه توسط اساتید نمونه کشوری)

- i. کلیات فرآیند کنترل پروژه و تعاریف (شامل: تعریف پروژه، ویژگیهای پروژه، تعریف طرح و ویژگیهای آن، مراحل مدیریت پروژه، اهمیت بکارگیری مدیریت پروژه، چرخه زیست پروژه و ...)
- ii. استانداردهای مدیریت پروژه (شامل: انواع و طبقه بندی استانداردهای مدیریت پروژه، انواع ساختارهای سازمانی، نقش ها و مسئولیت ها با توجه به نوع ساختار، تشریح فرآیندهای ۵ گانه PMBOK و ...)
- iii. فرآیندهای مدیریتی (شامل: فرآیندهای آغازین، منشور پروژه، مدیریت ریسک و محدودیت ها، شناسایی ذینفعان و ...)
- iv. برنامه ریزی پروژه و مدیریت محدوده (شامل: ساختار شکست، شبکه های پیش نیازی، تحویل شدنی های پروژه و ...)
- v. مدیریت زمان پروژه (شامل: تعریف فعالیت، توالی فعالیتها و انواع روابط وابستگی، نمودار Gant Chart، روشهای برآورد منابع و زمان، تقویم منابع و فعالیتها، شناسایی مسیرهای بحرانی، محاسبات مسیر و ...)
- vi. مدیریت هزینه پروژه (شامل: روشهای برآورد هزینه، نحوه محاسبه بودجه پروژه، نمودار CBS، دیاگرام جریان نقدی، تهیه نمودارها و گزارشات متنوع در مورد هزینه، فرآیندهای کنترلی زمان و هزینه، موازنه زمان و هزینه، بهنگام سازی پروژه، انواع سیستمهای کنترلی، روشهای تهیه گزارشات پیشرفت و ...)
- vii. مدیریت کیفیت پروژه (شامل: برنامه ریزی کیفی، تضمین کیفی و کنترل کیفی)
- viii. مدیریت منابع انسانی پروژه (شامل: انواع ساختارهای سازمانی، جذب نیروی انسانی و نکات آن، نحوه تشکیل تیم و مدیریت منابع انسانی، تئوریهای انگیزشی و ...)
- ix. مدیریت ارتباطات پروژه (شامل: برنامه مدیریت ارتباطات، روشهای ارتباطی، روشهای پخش اطلاعات، کنترل ارتباطات و ...)
- x. مدیریت ریسک پروژه (شامل: مراحل ریسک پروژه، روشهای شناسایی ریسک، روشهای اولویت بندی کیفی و کمی ریسک ها، استراتژیهای واکنش به ریسک و ...)
- xi. مدیریت تدارکات پروژه (شامل: برنامه ریزی تدارکات، انواع قراردادهای تدارکات و ..)
- xii. مدیریت منابع و ذینفعان (شامل: تشخیص و تسطیح منابع، بهره برداران، تأمین کنندگان و ...)
- xiii. تکنیک های کنترل پروژه (شامل روش ها، ابزار، فنون مورد استفاده جهت اجرای پروژه)

## ۲- آشنایی با سامانه EPM (۱۰ ساعت کارگاهی، ارائه توسط شرکت سامیکس و واحد کنترل

### پروژه

- i. کار با MSP (شامل: ساختار شکست و وزن دهی ابعاد پروژه، ساختار منابع و مدیریت پروژه، الزامات مدیریت زمان، تعریف تقویم، درصد پیشرفت، تعریف احجام و بهاء تمام شده فعالیت ها و ...)
- ii. یکپارچه سازی با سایر سامانه ها
- iii. سایت پروژه (شامل: اسناد و تصاویر، منشور پروژه، ریسک ها و مشکلات، صورت وضعیت ها و ...)
- iv. آشنایی با انواع گزارشات (شامل: تعاریف، گزارش دهی، ساخت گزارشات و ...)
- v. کار با GIS

## ۳- آشنایی عملیاتی با پروژه های شهرداری (۵ ساعت میدانی، ارائه توسط گروه پایش و نظارت

### عملیاتی

- i. آشنایی با ساختار سازمانی شهرداری مشهد
- ii. آشنایی با آلبوم بودجه شهرداری مشهد (شامل: آشنایی با بودجه ریزی عملیاتی و فرآیند تهیه آن، جریان برنامه ریزی، نحوه تلفیق برنامه و بودجه، مبادله موافقتنامه ها، پیوست های متنوع پروژه ها و ...)
- iii. قوانین و مقررات (شامل: قوانین عقد قرارداد، شرایط عمومی و خصوصی قرارداد، انتصاب پیمانکار، فسخ پیمان، تعهدات کارفرما و ...)
- iv. بازدید از پروژه های مختلف شهرداری (شامل: پروژه های شاخص و روتین به تفکیک سازمان ها و مناطق)
- v. تبیین نحوه بازدید (شامل: نوع آیتمهای مورد نیاز جهت بازدید، نحوه برداشت آیتم ها و ...)
- vi. آشنایی با جایگاه واحد کنترل پروژه در مجموعه شهرداری مشهد

## ۴- آشنایی با نرم افزارهای مرتبط در معاونت برنامه ریزی و توسعه شهرداری مشهد (۴ ساعت

### کارگاهی، ارائه توسط کارشناسان مسئول سامانه ها

- i. سامانه سینا (سامانه یکپارچه بودجه و نظارت و ارزیابی)
- ii. سامانه سیبرا (سامانه یکپارچه برنامه ریزی و رصد استراتژیک)
- iii. سامانه پی وب (سامانه متره و برآورد)
- iv. سامانه مناقصات و مزایدات (ETS)
- v. بانک تأمین کنندگان (VENDOR)
- vi. سامانه الماس (سامانه بودجه ریزی عملیاتی)
- vii. سامانه رایورز (سامانه مدیریت مالی)
- viii. سامانه سیگما (سامانه آرشیو مطالعات)
- ix. سامانه گام (اتوماسیون اداری)

## اهداف:

- تربیت نیروی متخصص و کارآمد در رابطه با کنترل پروژه
- آشنایی افراد مورد نظر با مجموعه شهرداری مشهد
- تبیین نحوه عملکرد شهرداری مشهد در رابطه با کنترل پروژه
- درگیر نمودن بدنه دانشگاهی و دانشجویان در فرآیند کنترل پروژه شهرداری مشهد
- استفاده از ظرفیت نیروی جوان و تحصیل کرده و ایجاد کارآفرینی
- حذف هزینه های بالاسری و اضافی در بکارگیری پیمانکاران و مشاوران

## شرایط احراز:

- دارا بودن شرایط عمومی احراز شغل
- فارغ التحصیلان و دانشجویان ترم آخر رشته های: مهندسی صنایع، مهندسی کنترل پروژه، مدیریت (گرایش های مالی و دولتی)، مهندسی عمران، مهندسی مکانیک، مهندسی برق، مهندسی کشاورزی.

هزینه هر نفر در دوره ۲۷ ساعته: ۱,۹۵۰,۰۰۰ ریال (البته بسته به محل برگزاری و مدرسن دوره متغیر خواهد بود).

## روش های اجرایی:

- اجرا توسط دانشگاه جامع علمی کاربردی شهرداری ها با نظارت و تأیید اساتید توسط شهرداری مشهد
- همکاری با مدیریت تشکیلات، بهبود روشها و آموزش در اجرای مناسب دوره مطابق استانداردهای آموزشی
- همکاری با دانشگاه فردوسی مشهد در جذب شرکت کننده و مدرس و نیز اعطای گواهینامه ها
- همکاری با سازمان نظام مهندسی خراسان در جذب شرکت کننده

## مراحل اجرا:

- انتشار فراخوان عمومی بصورت آگهی در روزنامه شهرآرا، صفحات اقتصادی روزنامه های کثیرالانتشار و نیز بنحو مقتضی از طریق درگاه های الکترونیکی در اختیار شهرداری مشهد، استانداری، سازمان همیاری شهرداری ها و دهیاری ها، دانشگاه های طرف همکاری و ...
- ثبت نام و کلاس بندی و اجرای آموزش بر اساس استانداردهای آموزشی مورد تأیید مدیریت تشکیلات، بهبود روشها و آموزش
- برگزاری آزمون های علمی و مهارتی (تعیین حد نصاب کسب نمره)
- ارائه گواهی نامه و گرید معتبر و تاریخ دار توسط دانشگاه جامع علمی کاربردی شهرداری ها طبق فرمت استاندارد
- تکرار فرآیند بصورت سالانه، علاوه بر اینکه از سال دوم برای آموزش دیدگان سنوات قبلی دوره های باز آموزی و ارتقاء نیز برگزار خواهد شد.